Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

PIANO PROGRAMMA

ANNO 2017 Triennio 2017-2019

Relazione del Consiglio di Amministrazione

•	Preme	essa	pag. 3
•	Entrate dell'Azienda		pag. 8
•	Amministrazione generale e Organi Istituzionali		
•	Ufficio	o di Piano	pag.16
•	AREA	DISABILITA'	pag.18
	0	C.D.D. C.S.E. Lurate Caccivio e Uggiate Trevano	pag.20
	0	Valutazioni	pag.22
	0	Progetti a sostegno disabilità ex. Legge 162	pag.22
	0	Sabati sollievo per minori Sabati di Respiro	pag.23
	0	Sabati sollievo per disabili adulti Scacciapensieri	pag.23
	0	Progetti di vita autonoma e indipendente	pag.24
	0	SFA Servizio Formazione all'Autonomia	pag.25
•	AREA	MINORI	pag.26
	0	Equipe Tutela Minori	pag.28
	0	Comunità per minori in affido	pag.30
	0	Assistenza domiciliare minori	pag.30
	0	Servizio Affidi	pag.31
	0	Centro Adozioni	pag.32
•	Buoni	, Voucher e azioni del Piano di Zona	pag.33
•	Serviz	zio Inserimenti Lavorativi	pag.33
•	Sport	ello Lavoro	pag.34
•	Leggi	di settore	pag.36
•	Serviz	zio Sostituzione Assistenti Sociali Comunali	pag.37
•	Sport	ello Unico del Welfare SUW	pag.38
•	Progetto Cura Malati Terminali		pag.39
•	Salute	e Mentale	pag.40
•	Note 1	finali	pag.41
•	Organigramma - tabella numerica del personale		pag.43

Azienda Speciale Consortile Piazza Volta n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

• Allegato schema contratto di servizio

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

Premessa

FINALITA' E OBIETTIVI GENERALI

Il Consorzio Servizi Sociali dell'Olgiatese si è costituito con atto del Dott. Andrea Bellini, notaio in Lomazzo, lo scorso 3 Febbraio 2004. Successivamente in data 9 Gennaio 2007 si è trasformato in Azienda Speciale Consortile assumendo tutte le obbligazioni, attive e passive, in precedenza assunte dal Consorzio. In data 10 febbraio 2015 è stata effettuata una modifica statutaria relativa al Consiglio di Amministrazione, alla introduzione di un Comitato Ristretto e alla presa d'atto della avvenuta fusione tra Parè, Gironico e Drezzo che hanno dato vita al Comune di Colverde.

I Comuni di Albiolo, Appiano Gentile, Beregazzo con Figliaro, Binago, Bulgarograsso, Cagno, Castelnuovo Bozzente, Colverde, Guanzate, Lurate Caccivio, Olgiate Comasco, Oltrona di San Mamette, Rodero, Solbiate, Valmorea, Veniano, Villa Guardia e l'Unione di Comuni Terre di Frontiera costituiscono l'Azienda Speciale Consortile "Consorzio Servizi Sociali dell'Olgiatese".

Ai sensi dell'Articolo 2 dello Statuto l'Azienda ha per scopo:

- la progettazione, la costruzione, la manutenzione e la gestione del Centro Socio Educativo e del Centro Diurno Disabili ubicati in Lurate Caccivio, Via Monte Rotondo;
- servizi ai minori disadattati e/o marginalizzati che si rendessero necessari nell'ambito dei rispettivi territori o coordinati fra più Comuni, compresi gli interventi sostitutivi del nucleo famigliare;
- servizi per i soggetti portatori di handicap nell'ambito dei rispettivi territori o coordinati fra più Comuni;
- servizi e/o strutture di risocializzazione, assistenza domiciliare, educazione fisica nell'ambito dei rispettivi territori o coordinati fra più Comuni;
- servizi, centri o iniziative di aggregazione giovanile;
- ogni altro servizio che possa essere gestito in forma associata negli ambiti previsti dalla Legge 8 novembre 2000 n.328 e da altre leggi vigenti in materia;
- può inoltre svolgere attività di consulenza e di collaborazione con soggetti pubblici o privati, italiani o esteri, che operano in campo sociale ed assistenziale, nonché fornire specifici servizi socio-assistenziali aggiuntivi rispetto a quelli conferiti ai sensi dei precedenti commi mediante stipulazioni di specifici accordi, determinati anche in corrispondenza delle prestazioni concordate;

L'Azienda, inoltre, nell'ambito delle funzioni indicate, provvede all'elaborazione di progetti in grado di sostenere ed aiutare i Comuni nello sviluppo di un'azione sociale qualificata nei rispettivi territori o coordinata fra più Comuni.

La scelta di costituire un Consorzio tra Comuni si è resa indispensabile dall'applicazione della legge 328/2000 di riforma dei servizi sociali, la quale tra i principi fondamentali prevede il coordinamento e l'integrazione tra gli interventi.

I Comuni infatti, titolari delle funzioni sociali, devono in forma singola o associata organizzare ed erogare i servizi alla cittadinanza. Detti servizi spesso necessitano di un bacino d'utenza superiore alle dimensioni di qualsiasi Comune che singolarmente non potrebbe garantire efficacia ed efficienza. Anche il coinvolgimento dell'associazionismo, del volontariato e del terzo settore richiede un approccio territoriale.

Successivamente l'Assemblea Consortile ha progressivamente orientato le scelte del Consiglio di Amministrazione nella direzione di implementare direttamente le riposte ai bisogni sociali del territorio.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 - OLGIATE COMASCO - P.I. 02793530136

L'Ente Consortile quindi, da una funzione di pianificazione e programmazione, ha cominciato ad assumere anche funzioni di gestione di servizi palesando come la forma di Consorzio non fosse più idonea allo scopo.

Alla luce di ciò i Comuni Consorziati, anche in virtù della sempre più restrittiva normativa in termini di assunzioni e di contenimento della spesa pubblica, hanno deciso la trasformazione del Consorzio in Azienda Speciale Consortile.

Negli anni l'azienda ha progressivamente assunto la gestione di vari servizi. L'obiettivo strategico, oltre alla erogazione degli stessi e il controllo sul rapporto costi/qualità, è quello di operare in regime di confronto con gli altri operatori privati. Da un lato queti garantiscono un parametro di riferimento per l'efficienza e l'economicità e dall'altro il Consorzio addirittura svolge finzione di benchmark.

Una sfida ed una opportunità contemporaneamente:

- la sfida di coordinare gli interventi sociali sul territorio, coinvolgendo tutti i soggetti che agiscono nel sociale (enti locali, cooperative, associazioni di volontariato ecc.);
- l'opportunità di sviluppare un piano sinergico in cui gli sforzi dell'uno siano d'aiuto anche per l'altro e che il cittadino diventi il protagonista di un progetto sociale "personale" sviluppando un case-management che valorizzi la persona;
- adottare una forma giuridica nuova, più vicino alle logiche di efficienza del privato che di garanzia del pubblico;
- il rilanciare l'attività di un Ente sovracomunale che ha saputo anteporre la qualità del proprio agire agli equilibri politici di appartenenza;
- avere un soggetto "nel mercato" che possa, per i servizi relativi alla disabilità, fungere da benchmark per i gestori privati.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

BACINO DI RIFERIMENTO E ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE

I Cittadini che costituiscono il bacino di riferimento per l'Azienda erano al 31.12.2000 n. 78.090 che hanno fornito anche le percentuali di riferimento per le quote dei Comuni:

ALBIOLO		2.270	2,92%
APPIANO GENTILE		7.026	9,01%
BEREGAZZO CON FIGLIARO		2.293	2,95%
BINAGO		4.269	5,48%
BULGARO		3.003	3,86%
CAGNO		1.882	2,42%
CASTELNUOVO BOZZENTE		765	0,99%
DREZZO		979	1,24%
GIRONICO		1.976	2,54%
GUANZATE		5.041	6,46%
LURATE CACCIVIO		9.753	12,42%
OLGIATE COMASCO		10.381	13,21%
OLTRONA di San MAMETTE		2.081	2,67%
PARE'		1.497	1,94%
RODERO		1.049	1,35%
SOLBIATE COMASCO		2.246	2,88%
VALMOREA		2.514	3,23%
VENIANO		2.309	2,95%
VILLA GUARDIA		6.497	8,33%
Unione di Comuni "Terre di Frontiera"		10.259	13,15%
Composta dai Comuni di:	Bizzarone		
	Faloppio		
	Ronago		
	Uggiate Trevano		
totale		78.090	100%

Il dato reale registra un incremento nel numero degli abitanti che riflette le scelte urbanistiche e di nuovi insediamenti che ha caratterizzato le singole amministrazioni del territorio. Pur rimanendo quindi invariate le quote di partecipazione come sopra esposte i Comuni partecipano ai servizi in base ad un riferimento demografico più aggiornato (anno 2010) che corrisponde alla seguente tabella:

ALBIOLO	2.580
APPIANO GENTILE	7.478
BEREGAZZO CON F.	2.536
BINAGO	4.674
BIZZARONE	1.528
BULGAROGRASSO	3.807
CAGNO	2.047
CASTELNUOVO B.	848
DREZZO	1.173
FALOPPIO	3.971
GIRONICO	2.244
GUANZATE	5.583
LURATE CACCIVIO	10.076

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

OLGIATE COMASCO	11.139	
OLTRONA S.M.	2.263	
PARE'	1.786	
RODERO	1.189	
RONAGO	1.734	
SOLBIATE COMASCO	2.552	
UGGIATE TREVANO	4.258	
VALMOREA	2.700	
VENIANO	2.778	
VILLA GUARDIA	7.440	
	86.384,00	

Il Comune di Colverde, nato a seguito di fusione tra i Comuni di Drezzo, Parè e Gironico, risulta dalla somma degli abitanti della tabella precedente e con una quota del 5,72%.

La tabella aggiornata risulta:

ALBIOLO	2.775
APPIANO GENTILE	7.810
BEREGAZZO CON FIGLIARO	2.681
BINAGO	4.828
BULGARO	2.952
CAGNO	2.055
CASTELNUOVO BOZZENTE	906
COLVERDE	5.319
GUANZATE	5.840
LURATE CACCIVIO	9.937
OLGIATE COMASCO	11.477
OLTRONA di San MAMETTE	2.319
RODERO	1.245
SOLBIATE COMASCO	2.575
VALMOREA	2.687
VENIANO	2.918
VILLA GUARDIA	7.989
Unione di Comuni "Terre di Frontiera"	12.315
Composta dai Comuni di:	Bizzarone
	Faloppio
	Ronago
	Uggiate Trevano
totale	88.628

L'Azienda Consortile provvede direttamente ai servizi previsti nel Piano di Zona:

- gestione delle compartecipazioni previste nel Piano di Zona;
- organizzazione lavoro e progettualità dell'Ufficio di Piano;
- gestione personale Servizio Tutela Minori;
- · gestione personale Equipe Affidi;
- supporto e confronto con l'associazione di Famiglie Affidatarie;
- contabilità e rapporti con le comunità in cui sono inseriti i minori;
- gestione educatori a domicilio e rapporti economici con gli stessi;

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

- gestione dei buoni e voucher sociali;
- gestione Centro Diurno Disabili e del Centro Socio Educativo di Lurate Caccivio;
- gestione dello SFA (Servizio Formazione all'Autonomia);
- gestione dei progetti di vita autonoma e indipendente presso la struttura di Uggiate Trevano;
- erogazione delle consulenze del servizio SMAAART;
- gestione degli inserimenti e dei progetti per utenti di CDD e CSE;
- gestione Servizio Inserimenti Lavorativi;
- · gestione Sportello Lavoro;
- gestione Centro Risocializzazione per Salute Mentale e fondo residenzialità leggera;
- Progetto malati terminali
- realizzazione dei progetti e degli interventi delle ex leggi di settore [l.285/97, 45/98, 40/99]. In particolare sono organizzati il Servizio Prossimità Territoriale nelle scuole;
- finanziamento di interventi per disabili a sostegno di soggiorni climatici e ricoveri di sollievo e il servizio integrazione.
- gestione del servizio di riabilitazione equestre;
- gestione del CSE per minori presso la casa di Paolo e Piera in convenzione con la Fondazione Fagetti;
- ricezione delle pratiche per l'autorizzazione al funzionamento delle strutture sociali;
- l'Azienda, in base a specifiche convenzioni, fornisce il servizio sociale di base ai comuni che non hanno personale proprio.

L'Azienda si raccorda inoltre con il Servizio Sociale di base presente in ogni Comune e supporta lo stesso nella soluzione di tematiche specifiche.

In particolare sono stati organizzati una Area Minori, una Area Disabilità, una Area Fragilità, un area Salute Mentale e un Servizio Inserimenti Lavorativi a cui i servizi sociali di base possono rivolgersi per consulenze e/o coprogettazione di possibili soluzioni.

I Servizi Specialistici che ha implementato l'Azienda offrono un accompagnamento alle risorse del territorio, spesso meglio conosciute da questi rispetto al servizio comunale, e un confronto continuo per una autentica attivazione della rete territoriale.

I Comuni consorziati, esprimendo fino ad oggi ognuno la propria peculiarità, hanno organizzato un servizio spesso molto diverso l'uno dall'altro.

Consapevoli che occorra superare la singola particolarità e ragionare invece con una strategia territoriale, i Comuni consorziati hanno cominciato a confrontarsi e a pianificare congiuntamente alcuni dei citati servizi cercando di sviluppare un sistema a rete. In particolare gli assistenti sociali che operano nei singoli Comuni partecipano ad incontri periodici di formazione e informazione.

Il servizio territoriale, con sportelli di segretariato sociale in tutti i Comuni, rimane e deve rimanere un presidio diffuso e facilmente accessibile. La razionalizzazione dello stesso e la ricerca di una maggiore efficacia deve mantenere l'accesso capillare.

I servizi specialistici possono continuare ad essere un secondo livello di risposta.

Registriamo che, soprattutto nei paesi di minori dimensioni, i cittadini si rivolgono ai servizi sociali solo quando la situazione è estremamente grave perché hanno paura di essere giudicati. In questo modo molto spesso viene meno il servizio di accompagnamento proprio dell'Assistente Sociale ma ci si concentra su interventi di emergenza.

Azienda Speciale Consortile

Piązzą Voltą n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

ENTRATA

DESCRIZIONE:

L'Azienda basa le proprie entrate fondamentalmente sui trasferimenti dello Stato e della Regione Lombardia per i servizi gestiti e sui trasferimenti dei Comuni consorziati. In questi ultimi anni i fondi statali sono stati quasi azzerati e, pur non avendo indicazioni definitive sui possibili trasferimenti del 2017, la previsione deve essere estremamente prudente non risultando attualmente finanziato il fondo nazionale politiche sociali. La Regione Lombardia ha avviato una riorganizzazione del sistema regionale di welfare nel 2012. I tagli, pure pesanti, sono più contenuti di quelli statali ma sono fortemente aumenti i vincoli di destinazione riducendo gli spazi di autonomia della assemblea dei sindaci.

Nel corso del 2016 la Regione Lombardia, pure in un quadro di risorse decrescenti, ha ridotto i vincoli nel trasferimento dei fondi così da liberare spazi di autonomia nei territori per i fondi relativi al FNPS. Di segno inverso invece sono i trasferimenti per specifici servizi che registrano margini sempre più ridotti relegando il consorzio ad attuatore delle indicazioni regionali. La compartecipazione alla spesa per i servizi prestati rimane in capo ai singoli Comuni, i quali a loro volta finanziano il Consorzio.

I restanti trasferimenti regionali, a valere sul Fondo Sanitario Nazionale, sono relativi alla gestione del Centro Diurno Disabili in virtù della contrattualizzazione di 30 posti al CDD, dal 2016 individuando il Consorzio come gestore unico di una pluralità di unità d'offerta (CDD Lurate Caccivio, CDD Uggiate Trevano).

I fondi del FSR (ex. Circolare 4) per una grande parte sono ridistribuiti sul territorio a sostegno delle attività delle unità di offerta mentre, per i servizi gestiti direttamente dall'Azienda, sono trattenuti direttamente. I criteri di riparto sono i medesimi per soggetti privati e per l'azienda speciale così che il servizi erogati non siano finanziati in modi differente tra i soggetti del territorio.

Nel 2013 è stato iniziato un percorso epr la costruzione di un Team di Fundraising. A quattro anni di distanza il bilancio è estremamente positivo. Il Consorzio ha lavorato per attrarre ulteriori risorse con progetti di cui ha svolto direttamente la funzione di capofila e progetti in cui ha supportato varie realtà locali nella stesura dei progetti e nelle fasi successive. Allo stato sono stati ottenuti oltre 700.000 euro aggiuntivi ai trasferimenti ordinari. L'attività di Fundraising ha evidenziato un legame sempre più stretto con il privato e il privato sociale, anche con il mondo delle imprese. A seguito del progetto TWB è stato instaurato un proficuo rapporto di collaborazione con le associazioni datoriali di categoria. Questo lavoro richiede una maggiore attenzione nella comunicazione della mission e delle attività del Consorzio.

A tal proposito è iniziato un lavoro di sistematico presidio del social-media.

I Comuni infine, contribuiscono ad un fondo di "solidarietà" per 5€ ad abitante che viene utilizzato, in proporzione ai costi dei servizi, per abbattere il costo esposto al comune fruitore del servizio. In particolare tale meccanismo consente di accollare circa il 45/50% delle spese per i servizi afferenti alla tutela minori in proporzione al numero degli abitanti, a vantaggio dei Comuni che hanno carichi sociali molto elevati.

Con lo stesso criterio sono attribuiti i costi gestionali (1€ ad abitante) e il contributo per i progetti delle ex leggi di settore.

Appena possibile, come negli ultimi due anni, il Consiglio di Amministrazione cerca di ridurre la richiesta per le spese di gestione utilizzando avanzi di bilancio.

Azienda Speciale Consortile

Piązzą Voltą n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

Amministrazione generale e Organi Istituzionali

DESCRIZIONE:

Ai sensi dello statuto e delle leggi vigenti il consorzio risulta così organizzato:

	COMPOSIZIONE	COMPETENZE
ASSEMBLEA DEL		nomina del Presidente e del
CONSORZIO	•	
	rappresentante per ogni	•
L'Assemblea è l'organo di	Comune.	nomina del Presidente del
indirizzo e controllo politico-		Consiglio di amministrazione ai
amministrativo e di	Presidente e un Vicepresidente.	sensi dell'art. 11 del presente
raccordo con gli Enti soci		statuto;
		nomina del Consiglio di
		Amministrazione;
		nomina del Revisore dei conti;
		proposta agli Enti consorziati
		della modifica di convenzioni
		previste ai sensi degli artt.
		30,31 e 114 – D.Lgs. 267/2000;
		proposta agli Enti consorziati
		dell'ammissione di nuovi Enti
		nell'Azienda consortile;
		approvazione degli atti
		fondamentali di cui ai commi 6
		e 8 dell'art. 114 del D.Lgs.
		267/2000, su proposta del
		Consiglio di amministrazione, e
		in particolare:
		il piano-programma;
		i bilanci economici di previsione
		pluriennale ed annuale;
		il bilancio di esercizio.
		la definizione degli indirizzi
		programmatico - gestionali;
		la formulazione di proposte ai
		Comuni associati di modifiche
		allo statuto;
		i regolamenti che non siano di
		esclusiva competenza del
		Consiglio di Amministrazione
		la pronuncia della decadenza e
		della revoca dei componenti il
		Consiglio di Amministrazione,
		nei casi e con la procedura
		disposti per le ipotesi di
		incompatibilità, ineleggibilità e
		decadenza dei Consiglieri
		comunali previsti dal Capo II,
		Titolo III D.Lgs. 267/2000 e
		negli altri casi previsti dal
		presente statuto.
		presente statuto.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 - OLGIATE COMASCO - P.I. 02793530136

		•
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE Nel corso del 2014 è stato perfezionato l'iter di riorganizzazione della governance del Consorzio riducendo il numero dei componenti del CdA e inserendo un nuovo organo di raccordo tra assemblea e consiglio.	amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto dal Presidente e da n. 2 altri componenti	Il Consiglio di Al ha competenza proporre i s' fondamentali per dell'Assemblea: i programmi; le relazioni programmatiche; i piani finanzinvestimenti; i bilanci annuali e bilancio di eserciz Attua gli indi dell'Assemblea e propositiva e d confronti della raggiungimento di interesse collettiv consortile è soddisfare. Nomina il Direttor Approva i rego disposizioni per li funzionamento dei servizi. Approva le del servizi e fornitu superiore a quel regolamenti per le beni e servizi in e Approva le delibo progettazione e la propettazione e la propetica del progettazione e la properiore e del progettazione e la propetica del progettazione e la propetazione e

- mministrazione esclusiva a sequenti atti ' l'approvazione
- revisionali е
- ziari per gli
- e pluriennali;
- zio.
- lirizzi generali svolge attività di impulso nei stessa, per il degli obiettivi di vo che l'Azienda destinata
- re.
- olamenti e le la disciplina ed o dei presidi e
- liberazioni per ure di importo llo stabilito nei l'acquisizione di economia.
- erazioni per la 'esecuzione dei lavori.
- Conferisce, su proposta del Presidente, incarichi di direzione funzionali aree e di collaborazioni esterne ad alto contenuto di professionalità.
- Ferme restando le competenze dell'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione è competente per tutti gli atti di ordinaria e straordinaria amministrazione nei limiti degli indirizzi e delle direttive generali formulate dall'Assemblea oltre a tutte le facoltà per l'attuazione e il raggiungimento degli obiettivi di interesse collettivo che l'Azienda è destinata a soddisfare che non siano per legge, per statuto o per regolamento espressamente riservate al Presidente

COMITATO RISTRETTO	L'assemblea nomina un comitato ristretto composto dal Presidente dell'Assemblea e 4 membri scelti tra i soggetti che hanno requisiti dell'art.6. I membri del Comitato ristretto, nello svolgimento del loro mandato, non hanno diritto ne a indennità ne a rimborsi spese.	Consiglio, al Direttore o al Responsabile dei servizi finanziari. Il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Presidente, può attribuire speciali incarichi ad uno o più membri o al Direttore. Il Comitato ristretto formula le proposte dell'Assemblea per il Consiglio di Amministrazione o illustra alla Assemblea le proposte del Consiglio di Amministrazione, quando questo non avvenga direttamente. I membri del Comitato ristretto sono informati delle Convocazioni del Consiglio di Amministrazione e dell'Ordine del Giorno in discussione. Possono partecipare alle riunioni di quest'ultimo senza diritto di voto ne di parola.
PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	Il Presidente ha la rappresentanza legale dell'Azienda di fronte ai terzi ed in giudizio, rappresenta l'Azienda nei rapporti con le autorità locali, regionali, statali, assicura l'attuazione degli indirizzi dell'Assemblea	convoca e presiede il Consiglio di Amministrazione e firma gli atti dello stesso; sovrintende al buon funzionamento dell'Azienda e vigila sull'esecuzione delle deliberazioni dell'Assemblea e del Consiglio di Amministrazione; riferisce almeno annualmente e ogni qualvolta si renda necessario all'Assemblea sull'andamento della gestione aziendale, e sullo stato di attuazione degli indirizzi dell'Assemblea e del piano programma; adotta, in caso di necessità ed urgenza, e sotto la propria responsabilità, i provvedimenti di competenza del Consiglio di amministrazione salvo ratifica del Consiglio stesso nella sua prima adunanza da tenersi comunque entro trenta giorni; impartisce direttive al Direttore; controlla l'attività del personale dipendente; propone al Consiglio di Amministrazione il conferimento

	di incarichi previsti dall'art. 16
DIRETTORE	Il Direttore è nominato dal Consiglio di Amministrazione, secondo criteri di competenza professionale per una durata non superiore a quella del mandato del Presidente del Consiglio di Amministrazione in carica al momento della nomina. Può essere confermato. Secondo criteri di competenza professionale per una durata non superiore a quella del mandato del Presidente del Consiglio di Amministrazione; predispone lo schema del piano programma, del bilancio di cesercizio da sottoporre all'esame del Consiglio di Amministrazione; rappresenta l'Azienda consortile in giudizio quando la litte riguarda la riscossione di crediti dipendenti dal normale essercizio dell'Azienda consortile stessa. Interviene personalmente nelle udienze delle cause di lavoro con facoltà di conciliare o transigere la controversia; essercita tutte le altre attribuzioni conferitegli dal presente statuto e dal Consiglio di Amministrazione; coordina, vigila l'attività del personale dipendente e verifica l'efficienza e l'efficacia dell'apparato, anche attraverso gli strumenti del controllo di gestione. Riferisce al Presidente; rappresenta l'Azienda consortile nei confronti delle cooperative od imprese appaltatrici di forniture e servizi onde assicurarsi che le forniture e i servizi vengano eseguiti in base alle prescrizioni contrattuali e che il risultato dedotto nell'oggetto dell'apparato, are per le aste, le licitazioni private e le gare informali, le commissioni di gara per le aste, le licitazioni private e le gare informali, le commissioni giudicatrici di

concorso per l'assunzione del
personale;
stipula i contratti;
firma gli ordinativi di incasso e
di pagamento;
firma la corrispondenza e tutti
gli atti che non siano di
competenza del Presidente, o
che, per regolamento, non siano
stati attribuiti al Responsabile
del servizio finanziario o al
Responsabile di altri servizi;
compie nei limiti delle proprie
competenze tutti gli atti
necessari a garantire il corretto
e funzionale esercizio dell'Ente;
adotta atti di mobilità interna,
autorizza congedi, permessi,
missioni, straordinari, con il
rispetto della disciplina
contrattuale in materia;
propone provvedimenti
disciplinari, contesta addebiti ed
adotta i provvedimenti
disciplinari inferiori alla
sospensione e, nei casi di
urgenza i provvedimenti di
sospensione cautelativa dal
servizio del personale;
provvede con la collaborazione
del Segretario a tutte le fasi
istruttorie delle deliberazioni e
dei provvedimenti che devono
essere adottati dall'Assemblea e
dal Consiglio di
Amministrazione, previo parere
di regolarità contabile e
attestato di copertura
finanziaria da parte del
Responsabile dei servizi
finanziari per quei
provvedimenti che comportano
spese;
provvede all'attuazione e
all'esecuzione delle deliberazioni
e dei provvedimenti esecutivi ed
esecutori;
adotta i provvedimenti
necessari per l'accettazione e lo
svincolo delle cauzioni;
partecipa a commissioni di
studio e di lavoro interne
all'Ente e, con l'autorizzazione
del Consiglio di Amministrazione

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

anche esterne all'Ente;
rappresenta l'Azienda consortile
1
in giudizio, con l'autorizzazione del Consiglio di
J
Amministrazione, che provvede
anche alla nomina di un legale
di fiducia, quando la lite non
riguarda la riscossione di crediti
dipendenti dal normale esercizio
dell'Azienda stessa;
emana direttive ed ordini al
personale dipendente
nell'ambito delle sue
attribuzioni;
concorre a determinare gli
indicatori di efficienza ed
efficacia per la verifica dei risultati dell'attività svolta
dall'apparato;
rilascia nell'ambito del principio
del diritto d'accesso,
d'informazione e di trasparenza,
documenti, notizie ed atti ai
cittadini, agli altri Organi
dell'Azienda, agli amministratori
degli Enti consorziati e ai
difensori civici, con l'osservanza
della normativa in materia;
partecipa alle sedute del
Consiglio di Amministrazione
con funzione di segretario
verbalizzante.
•

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE:

Al fine di continuare il lavoro iniziato all'interno del Distretto ed evitare un dispendio di competenze ed esperienze già maturate, l'assemblea dei Comuni Consorziati ha optato per affiancare al Consiglio di Amministrazione un Comitato Ristretto, composto da amministratori in carica nei Comuni consorziati, che possa svolgere da ponte tra assemblea e Consiglio ma anche rappresentare un riferimento per una continuità operativa di condivisione delle scelte, che ha dato soddisfazione ai Comuni soci.

Le funzioni di Direttore sono attribuite a un dipendente amministrativo apicale.

Le funzioni di segretario verbalizzante dell'Assemblea Consortile sono svolte dal Direttore.

La sede amministrativa è localizzata presso l'immobile di Via Roma n.59 ad Olgiate Comasco a seguito di contratto di comodato con il Comune di Olgiate Comasco, proprietario dello stesso. Sono poi presenti le unità locali di:

BINAGO - AREA MINORI E FAMIGLIE (Servizio Tutela Minori)

LURATE CACCIVIO - AREA DISABILI (Centro Diurno Disabili e Centro Socio Educativo)

OLGIATE COMASCO – AREA SALUTE MENTALE (Centro Risocializzazione)

OLGIATE COMASCO - AREA DISABILI (Centro Socio Educativo per Minori)

GUANZATE – Associazione Affido (sede per incontri protetti e associazione famiglie affidatarie) UGGIATE TREVANO - AREA DISABILI (Centro Diurno Disabili, Servizio di Formazione all'Autonomia e Progetto Vita Indipendnete)

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

FINALITA' DA CONSEGUIRE:

La partecipazione alle scelte è l'obiettivo primario degli organi del Consorzio.

A seguito della legge di riforma del servizio sociale (328/2000) molte delle competenze in precedenza delegate alla Azienda Sanitaria Locale sono ora gestite direttamente dai Comuni stessi.

Per la tipologia del servizio e per offrire una ottimizzazione nella gestione dello stesso i Comuni hanno deciso di optare per una gestione associata di detti servizi.

Occorre pertanto mantenere con gli stessi un collegamento ed un livello di condivisione molto elevati affinché possano sentirsi protagonisti delle scelte operative.

Mantenere infatti un elevato livello qualitativo e di condivisione sono le priorità che devono caratterizzare la gestione attuale.

Ne sono una dimostrazione la costituzione del Comitato Ristretto e la prassi consolidata di discutere in Assemblea di tutte le scelte strategiche, anche oltre le strette attribuzioni del Consiglio di Amministrazione.

Le scelte del Consiglio di Amministrazione, almeno le principali, sono illustrate anche in Assemblea Consortile per condividere lo sviluppo delle attività entro una cornice comune. All'interno dell'Assemblea si cercano percorsi di condivisione e possibilmente di unanimità. E' considerato molto importante infatti dai Sindaci che, seppure a volte partendo da posizioni diverse, si sappia fare sintesi su idee condivise.

Finora, il primato della partecipazione e della discussione, ha prodotto ottimi risultati e mai si è giunti a decisioni assunte sulla base di logiche distanti dall'offrire il miglior servizio ai cittadini al minor costo possibile.

L'Azienda dovrà continuare ad operare secondo questa logica.

Ai dipendenti del Consorzio è applicato il contratto UNEBA, giudicato più confacente alle esigenze dell'ente e più specifico per il settore di appartenenza.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 - OLGIATE COMASCO - P.I. 02793530136

Ufficio di Piano

DESCRIZIONE:

Nelle passate programmazioni, anche in assenza della necessarie esperienza, veniva costituito un vero e proprio "Ufficio" con incarichi ad hoc ed operatori che, seppure con orario parziale, approfondissero e formalizzassero il lavoro di consultazione e discussione con la rete del territorio.

Oggi questa necessità è venuta meno. I responsabili dei vari settori (Area Minori, Area Disabilità, Area Salute Mentale e Area Fragilità) hanno quotidianamente rapporti e confronti con gli operatori del territorio. Lo scambio di informazioni è costante e le priorità sono discusse e condivise anche nel lavoro quotidiano.

L'ufficio di piano risulta così composto:

Direttore e i responsabili di Area di volta in volta coinvolti secondo il tema trattato e un operatore per la stesura degli adempimenti amministrativi (verbale ecc.).

L'Ufficio di piano è competente per:

- L'attuazione, per quanto indicato nel Piano di Zona, delle azioni necessarie alla realizzazione dello stesso;
- Il coordinamento e monitoraggio dell'attuazione del Piano di Zona nelle diverse fasi e con i diversi soggetti coinvolti;
- Il coordinamento e supervisione specifica delle azioni di sistema;
- La valutazione in itinere dell'attuazione del Piano;
- L'individuazione di eventuali correttivi nel caso di scostamento dagli obiettivi individuati;
- L'elaborazione di strumenti per il potenziamento degli obiettivi del Piano di Zona e il consolidamento della riforma quali la Carta dei Servizi;

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE:

Le competenze relative alla programmazione territoriale, alla consultazione dei soggetti del terzo settore e il loro coinvolgimento e quelle relative alla stesura del piano sono in capo al Consorzio.

Inoltre il Consorzio gestisce alcuni servizi e si occupa del monitoraggio nello sviluppo del piano.

FINALITA' DA CONSEGUIRE:

Ai sensi del vigente regolamento l'Ufficio di Piano, in collaborazione con il servizio sociale di base dovrà, operando all'interno del Consorzio, monitorare l'attuazione del Piano di Zona e rendere omogenee le azioni sociali dei soggetti del territorio. Il Piano di Zona rappresenta con precisione la modalità attuativa delle linee di indirizzo politico emerse dall'assemblea. I responsabili di Area incontrano nella pratica quotidiana o periodicamente gli operatori del territorio in una logica di collaborazione continua, di comunicazione della iniziative in essere e di raccolta di informazioni dai Comuni associati. La riduzione dei trasferimenti ha fortemente limitato le "vecchie" logiche progettuali costringendo il Consorzio a cercare nuove strade di collaborazione coinvolgendo quanto più possibile energie ed entusiasmi nuovi anche del settore privato. Inoltre la spesa è sempre pensata come un investimento sul territorio aderendo e sostenendo quelle proposte che, in linea con le priorità condivise, possano implementare servizi che proseguano anche successivamente al finanziamento pubblico. Una scelta che è volta ad infrastrutturale l'offerta sociale e creare le condizioni per il sostegno pubblico solo nei casi di maggiore difficoltà.

Azienda Speciale Consortile

Piązzą Voltą n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

RISORSE UMANE DA IMPIEGARE:

Tutte le collaborazioni sono state svolte all'interno dell'orario di servizio.

RISORSE STRUMENTALI DA UTILIZZARE:

Le risorse a disposizione dell'ufficio di piano sono reperibili all'interno dell'organizzazione consortile.

Infatti presso l'Ufficio del Consorzio è disponibile sia la logistica che le attrezzature hardware e software.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 - OLGIATE COMASCO - P.I. 02793530136

AREA DISABILITA'

Quando nei nostri Comuni si parla di disabilità, di norma, si attuano interventi di rilevanza localizzata sostenendo il disabile all'interno del proprio nucleo familiare o accompagnandolo presso qualche struttura attrezzata. E' più difficile, se non altro per le dimensioni dei singoli comuni, cercare di implementare una politica sulla disabilità che preveda anche l'assunzione in proprio di alcuni servizi che si concretizzi in una strategia di sviluppo dell'offerta territoriale.

I servizi per i cittadini disabili sono caratterizzati dalla fondamentale ricerca della personalizzazione dell'intervento. La generalizzazione "disabili" non sottolinea, come si dovrebbe, le differenze tra varie disabilità e le conseguenti risposte che queste richiedono. Occorre inoltre, per poter prendere in carico il disabile e accompagnarlo in un progetto di integrazione autentica, lavorare in una logica di rete valorizzando le varie opportunità territoriali.

Il Consorzio Servizi Sociali dell'Olgiatese ha cominciato ad introdurre una logica di accompagnamento progettando e realizzando alcuni servizi ritenuti strategici per il territorio. Successivamente il Servizio Disabili, organizzato presso il Centro di Lurate Caccivio, vero punto di riferimento per i servizi territoriali in tema di disabilità, fornisce consulenza ai servizi sociali comunali.

La consulenza specialistica si sviluppa come accompagnamento nella valutazione, stesura e condivisione di un progetto di vita del disabile con i servizi del territorio e la ricerca della migliore soluzione disponibile sul territorio.

Una strategia che prevede, accanto al servizio sociale comunale, la costante presenza di operatori fortemente specializzati e con una profonda e precisa conoscenza dell'offerta territoriale.

Questa scelta garantisce una autentica politica di presa in carico del disabile potendoci assumere la responsabilità di un progetto di vita che sia attento alle personali esigenze del disabile valorizzandolo come persona.

Per meglio rispondere a questo obiettivo, il Consorzio ha ottenuto la possibilità di erogare direttamente alcune prestazioni relative alla assistenza educativa domiciliare, erogare direttamente le prestazioni voucherizzate dal sistema regionale fino all'ottenimento del riconoscimento come Centro per l'Autismo e come Centro per la Vita Autonoma e Indipendente.

Sono stati attivati servizi come i "Sabati di Respiro" per disabili fino alla pre adolescenza e il servizio "Scacciapensieri" per disabili adutli che accolgono gli ospiti, ciascuno, due sabati al mese in attività ludiche e ricreative, alleggerendo la famigli. Inoltre si è consolidato il servizio SMAART che offre consulenza e accompagnamento a minori disabili anche frequentanti la scuola dell'obbligo.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 - OLGIATE COMASCO - P.I. 02793530136

Quando il Centro di Lurate Caccivio è giunto a saturazione ed per far fronte ai bisogni crescenti, è stato realizzato il nuovo Centro di Uggiate Trevano. Al piano superiore sono stati realizzati spazi idonei alla sperimentazione di percorsi di autonomia per disabilità intellettive lievi, volti a evitare l'istituzionalizzazione.

Si evidenzia inoltre come il territorio, precedentemente ai servizi costruiti dal Consorzio, fosse assolutamente sprovvisto di servizi per minori disabili, costretti spesso a lunghe trasferte per ottenere l'assistenza di cui necessitano. I servizi del Consorzio "I sabati di respiro" e "Casa di Paolo e Piera" registrano un crescente successo e pone con forza il tema della disabilità nei bambini e dei servizi, anche in integrazione con quelli sanitari, sono necessari per il miglior sviluppo psico-motorio.

Proprio grazie alla collaborazione con la Fondazione Fagetti, iniziata nel 2014, sono stati resi disponibili spazi idonei per la strutturazione di un servizio per bambini presso la casa di Paolo e Piera ad Olgiate Comasco. La Fondazione si è rivelata inadatta alla gestione e il Consorzio, ritenendo strategico e indispensabile tare servizio per il territorio, ha assunto la gestione direttamente utilizzando in comodato l'immobile della Fondazione.

Come anticipato, dal 2014, il Consorzio è stato riconosciuto dalla Regione Lombardia e dalla ASL della Provincia di Como, come centro di riferimento le famiglie con minori autistici che viene offerto all'intera Provincia di Como e sul quale il Consorzio percepisce un apposito finanziamento attraverso voucher specifici.

Alcuni volontari che sostengono il centro disabili e le attività di riabilitazione equestre hanno costituito una associazione, l'Associazione DONO (Dare all'Olgiatese Nuove Opportunità) così da sostenere il Consorzio nel proprio impegno e da qualche anno possiamo contare su questa ulteriore preziosa risorsa.

La progressiva riduzione delle risorse e il crescente bisogno non possono non far interrogare politici e tecnici sulla necessità di costruire servizi che coniughino qualità ed economicità. Il pubblico deve essere capace di farsi supportare dal privato sociale e dal volontariato invertendo il paradigma di collaborazione degli ultimi anni.

Proprio in questa visione si inserisce la collaborazione con la Coop. L'Ancora che da oltre un ventennio eroga servizi per disabili al territorio. La Coop. ha la necessità di essere affiancata in un percorso di riorganizzazione che valorizzi le risorse della cooperativa stesa in chiava più moderna e efficiente. Nel corso del 2016 è iniziato un percorso di riorganizzazione che fa guardare al futuro con maggiore serenità.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 - OLGIATE COMASCO - P.I. 02793530136

C.D.D. di Lurate Caccivio

C.D.D. di Uggiate Trevano

C.S.E. di Lurate Caccivio

DESCRIZIONE:

I Centri Diurni Disabili hanno sede a Lurate Caccivio in Via Monte Rotondo e a Uggiate Trevano in Via Dante. Il Centro Socio Educativo ha sede a Lurate Caccivio in Via Monte Rotondo.

La struttura di Lurate Caccivio nel corso del 2006 è stata completamente ristrutturata mentre quella di Uggiate Trevano è stata inaugurata nel corso del 2015.

Le strutture possono accogliere disabili gravi (CDD) fino ad un numero di 60 utenti e contemporaneamente accogliere fino a 30 disabili lievi e medi (CSE).

Il Centro di Lurate Caccivio è diventato un vero e proprio punto di riferimento per i temi legati alla disabilità. In particolare gli operatori possono mettere a disposizione del servizio sociale di base la propria professionalità così da offrire una precisa competenza specialistica.

La gestione diretta ha prodotto e produce importanti economie di scala e di competenza e ha garantito un servizio di eccellenza ai disabili e alle loro famiglie.

Le risorse umane impiegate sono a disposizione dei Comuni per consulenze, condivisioni progettuali, approfondimenti clinici e specialistici oltre che per permettere al Consorzio l'erogazione di servizi ulteriori come nel caso dello sportello Autismo o progetti per la vita indipendente.

Occorre a tal proposito evidenziare come, la consulenza specialistica ai servizio sociale di base, sia particolarmente interessante e permetta di ottenere progettualità altamente specializzate con oneri minimi per le casse pubbliche.

Il personale dipendente dall'Azienda, può supportare tecnicamente i servizi comunali autenticamente libero da condizionamenti di eventuali gestori privati. Al centro del progetto si pone esclusivamente il disabile e viene per lui ipotizzato un percorso di crescita e autonomia.

Gli operatori dell'Area disabilità poi, conoscendo molto bene l'offerta dei vari servizi territoriali possono consigliare dove attingere le migliori risorse per attuare quanto progettato.

Queste condizioni, ormai sperimentate da tempo, hanno portato alla decisone di delegare al Consorzio anche i servizi di inserimento e verifica progettuale, in collaborazione con i servizi sociali comunali, degli utenti dei CDD e CSE.

La gestione diretta di Centro Diurno Disabili e di Centro Socio Educativo garantiscono inoltre soluzioni rivolte a soggetti con esigenze diverse assicurando loro un piano educativo individualizzato massimamente rispondente alle loro esigenze.

La gestione diretta infine, stante la diretta conoscenza delle voci di spesa da parte degli Amministratori, garantisce un interlocutore che si pone nel mercato anche con una logica di calmiere dei prezzi offerti dagli operatori privati.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE:

In un panorama di offerta sociale differenziato, in cui diversi operatori pubblici e privati rispondono ai bisogni del territorio, è molto importante mantenere una forte influenza "pubblica" sullo specifico servizio ed in particolare sulla decodifica della domanda e l'interpretazione dei bisogni. A volte infatti le valutazioni degli utenti e le conseguenti risposte messe in campo risultano influenzate dalle peculiarità delle singola realtà. Ben difficilmente infatti una organizzazione non si ritiene idonea per rispondere alle esigenze del singolo

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

disabile. Una realtà "pubblica" che, come nel nostro caso, sia anche il riferimento per le valutazioni dei casi in collaborazione del Servizio Sociale Comunale, offre maggiori garanzie di terzietà e imparzialità. Inoltre la definizione di una "retta" per le famiglie e per i Comuni garantisce al territorio dei costi di riferimento che stimolano l'efficienza degli erogatori privati.

FINALITA' DA CONSEGUIRE:

Ai sensi dell'art.2 dello Statuto dell'Azienda questa deve occuparsi della progettazione, la costruzione, la manutenzione e la gestione del Centro Socio Educativo e del Centro Diurno Disabili ubicati in Lurate Caccivio, Via Monte Rotondo;

Tale articolo, aggiornato di fatto, contempla anche la gestione del Centro di Uggiate Trevano. La strutture garantiscono un servizio continuo nel tempo in spazi adeguati.

L'Azienda mantiene una elevata professionalità degli operatori e andranno mantenuti i caratteri di efficacia, efficienza ed economicità del servizio erogato agli utenti disabili.

In particolare si sottolinea come la continuità relazionale e progettuale con gli operatori attuali sia molto importante per gli ospiti e le scelte effettuate dal Consorzio prime e dall'Azienda poi sono coerenti con questa indicazione.

L'Area Disabili continua a crescere nel suo ruolo di riferimento per i temi legati alla disabilità. Il radicamento nel territorio andrà ulteriormente rafforzato e andranno sostenuti momenti di rafforzamento dell'identità del Centro sia di Lurate Caccivio che di Uggiate Trevano.

Il Consorzio, sempre più riconoscibile come realtà ma anche come opportunità, lavora con la massima apertura non solo verso i singoli cittadini ma anche verso le associazioni di volontariato o operatori specializzati del settore così da integrarsi al meglio nella realtà sociale del territorio.

Per cercare di favorire la partecipazione di volontari per affiancare gli operatori nelle varie attività ma anche per favorire quella partecipazione del territorio di cui si parlava, è stata promossa la costituzione di una associazione che collabora costantemente con il Consorzio.

Infine sono stati attivati tre gruppi di auto-mutuo aiuto per le famiglie degli ospiti. E' fondamentale infatti lavorare e coinvolgere anche i famigliari nella elaborazione di un percorso di autonomia e cura. I gruppi sono un momento riservato ai famigliari che favorisce momenti di socializzazione ma anche condivisione di problemi comuni o approfondimento e elaborazione degli stessi. Il lavoro è stato iniziato con le famiglie degli ospiti frequentanti sui temi legati alla crescita, alla indipendenza e alla sessualità.

I gruppi hanno inoltre lo scopo di cominciare ad affrontare il tema legato al distacco dai genitori e al possibile progetto di vita fuori dalla famiglia. Non solo l'età avanzata dei genitori quindi può essere la motivazione ma occorre preparare il momento perché le necessità del disabile adulto trovino risposta istituzionalmente.

INVESTIMENTI:

La struttura del CDD di Lurate Caccivio, ristrutturata dopo l'acquisizione da parte del Consorzio non richiede particolari investimenti salvo qualche manutenzione dovuta al normale uso. Sono da considerare piccoli interventi relativi alla attrezzatura e agli arredi.

Il Centro di Uggiate Trevano non richiede investimenti o manutenzioni in quanto di recentissima realizzazione. Resta da valutare la realizzazione di una pensilina per riparare dalle intemperie gli ospiti nel momento di salita e discesa dai mezzi.

Al piano superiore sono presenti realizzati due appartamenti uno dei quali dedicato a "palestra" di addestramento per la vita autonoma dei disabili lievi. Si ritiene infatti che sia possibile insegnare a disabili lievi a compiere alcune attività quotidiane per sperimentarli in percorsi paralleli all'inserimento in comunità.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 - OLGIATE COMASCO - P.I. 02793530136

RISORSE UMANE DA IMPIEGARE:

Il personale del Centro Diurno Disabili è dipendente mentre il personale specialistico è incaricato con contratti prestazione professionale.

La quantificazione del fabbisogno è determinato dagli standard regionali di accreditamento del CDD e dell'autorizzazione al funzionamento del CSE.

Il servizio mensa, di pulizie sono esternalizzati. Ci appoggiamo ad un maneggio per l'attività di ippoterapia, coordinata da due operatrici specializzate del Centro. Il servizio è offerto anche ad utenti non frequentanti il nostro centro a cui viene chiesto di contribuire con il pagamento di una retta mensile per la riabilitazione equestre.

Tale servizio vede circa 60 utilizzatori e 3 cavalli dedicati.

Tale situazione ha comportato una revisione delle modalità operative perché gli spazi necessari sono diventati davvero importanti. Attingiamo inoltre alle risorse territoriali per il servizio di piscina e di fisioterapia.

RISORSE STRUMENTALI DA UTILIZZARE:

Non sono previste risorse strumentali particolari relative alle incombenze amministrative, saranno utilizzate quelle a disposizione per le attività istituzionali del Consorzio.

Al Centro è stata impiantata una sala computer per le attività che risulta adeguatamente attrezzata. Potrà essere valutato l'acquisto di qualche ausilio tecnologico particolare in caso di necessità.

Valutazioni

All'interno del processo di consulenza, che il Centro presta ai servizi comunali, si è evidenziato come l'esigenza sia spesso relativa ad una approfondita valutazione del disabile e alla discendente progettualità attuabile. E' così nata l'esigenza di implementare dei percorsi di valutazione, sufficientemente approfonditi, che possano fornire tutte le informazioni necessarie per un progetto sulla persona autenticamente commisurato sulle abilità del soggetto. Questi percorsi si sviluppano generalmente in un arco temporale di qualche mese (3-6 mesi) e dovrebbero essere svolti all'interno di un contesto e da operatori che possano esprimere una competenza tecnica specifica. Questi operatori inoltre devono percepirsi come unicamente al servizio del disabile.

EX legge 162 SOGGIORNI CLIMATICI

La politica distrettuale in tema di disabilità si sostanzia con quanto esposto sopra. Il territorio ha scelto di impegnarsi direttamente nell'implementazione di servizi per disabili e non limitarsi semplicemente a sostenere economicamente il disabile.

Naturalmente questo non basta e a completamento della politica distrettuale i disabili e le loro famiglie necessitano di un sostegno concreto circa alcuni interventi particolari e specifici.

Saranno sostenuti nel corso del 2017, compatibilmente con le esigenze di bilancio, gli interventi per favorire la partecipazione di disabili a soggiorni climatici. Le famiglie potranno richiedere periodi temporanei di sollevo e ottenere una compartecipazione sui costi. I tagli ai trasferimenti hanno imposto una revisione dei criteri di finanziamento dando priorità alle famiglie a minor reddito.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 - OLGIATE COMASCO - P.I. 02793530136

Servizio SMAART - SABATI DI RESPIRO **DESCRIZIONE**:

Il servizio si propone come riferimento territoriale per la costruzione, in condivisione con il servizio sociali di base, del progetto di vita del disabile minore.

Accade spesso infatti che molti specialisti esprimano le proprie diagnosi o suggeriscano le proprie indicazioni lasciando alla sola famiglia la costruzione di un quadro organico.

Anche la scuola spesso è lasciata sola ad affrontare situazioni difficili. Spesso poi non è semplice accompagnare la famiglia nel progetto di vita del minore disabile sia in rapporto con i servizi sanitari sia con quelli scolastici.

Infine il servizio si propone di essere un riferimento per le famiglie e lavorare con loro e con un gruppo di auto-mutuo aiuto per discutere dei problemi e dei vissuti che i genitori possono avere in comune. E' nato a questo proposito il servizio "Sabati di Respiro" che prevede la possibilità di accogliere bambini, fino alla preadolescenza, il sabato così da "alleggerire" la famiglia e permettere anche agli altri figli di avere spazi propri.

La crescita di questi servizi ha evidenziato come sul territorio sia assente un servizio dedicato alle esigenze dei minori disabili. I percorso di integrazione scolastica non esauriscono le necessità del bambino ma richiedono progetti complementari e interventi specialistici su particolari problemi. Alla luce di queste esigenze il Consorzio sta lavorando, in collaborazione con l'Associazione DONO, per migliorare e accrescere l'offerta di servizi della Casa di Paolo e Piera e nel corso del 2017 si cercherà di continuare con una modalità di lavoro innovativa per implementare la quale sarà sviluppata una partnership pubblico-privato.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE:

Il Consorzio provvede a supportare la scuola, le famiglie e i servizi sociali di base nella costruzione di un progetto con indicazione chiare, obiettivi espliciti e nella verifica degli stessi.

Il nome stesso SMAAART (Servizio Minori Accoglienza Ascolto Accompagnamento Rete Territoriale) illustra bene le finalità (di accesso alla rete dei servizi disponibili sul territorio) e la modalità di lavoro (accoglienza, ascolto, accompagnamento).

I sabati di respiro sono organizzati con personale del consorzio operante al centro e con la collaborazione di numerosi volontari.

A tal proposito si deve evidenziare l'assiduo impegno dei volontari della Croce rossa di Lurate Caccivio, gruppo Pionieri, che costantemente partecipano alle attività dei sabati.

FINALITA' DA CONSEGUIRE:

Migliorare la presa in carico dei minori disabili e collaborare con le famiglie il prima possibile.

RISORSE UMANE DA IMPIEGARE:

Il Consorzio struttura il servizio all'interno del personale dell'Area Disabili.

SABATI PER DISABILI ADULTI Servizio SCACCIAPENSIERI **DESCRIZIONE**:

Il servizio si propone come momento di sollievo per le famiglie affiancandole nel week-end. L'attività prevede l'accoglienza di disabili maggiorenni, per la gran parte frequentanti i sevizi del Consorzio, due sabati al mese.

Il Consorzio, in convenzione con l'associazione Dono, garantisce perte del personale specializzato e l'uso degli spazi.

Tutto il personale aggiuntivo e i volontari sono della associazione Dono che provvede anche alla determinazione della tariffa di freguenza e al relativo incasso.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 - OLGIATE COMASCO - P.I. 02793530136

Al fine di permettere a tutti l'acceso la tariffa è simbolica e non realmente parametrata al valore del servizio e si attesta attorno ai 10 euro ad accesso, per l'intera giornata compreso il pasto.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE:

Il Consorzio, promuovendo la collaborazione con l'Associazione DONO riesce ad offrire un prezioso servizio senza gravare sul finanziamento pubblico. E' direttamente l'Associazione DONO infatti a provvedere al pagamento per personale aggiuntivo e delle spese per le uscite finanziandosi con attività di raccolta fondi e dell'ausilio dei propri volontari.

FINALITA' DA CONSEGUIRE:

Supportare la famiglia del disabile grave e medio grave al fine di ritardare quanto più possibile interventi maggiormente strutturati e onerosi se non addirittura l'inserimento in comunità residenziali.

RISORSE UMANE DA IMPIEGARE:

Il Consorzio struttura il servizio all'interno del personale dell'Area Disabili.

PROGETTI DI VITA AUTONOMA E INDIPENDNETE **DESCRIZIONE**:

Il servizio si propone di costruire un percorso di progressiva autonomina del disabili rispetto alla propria famiglia.

Sono organizzate delle attività per insegnare ad organizzare e a svolgere in autonomina la preparazione del pasto, la cura di se o l'utilizzo dei mezzi pubblici.

Gli ospiti coinvolti nel progetto utilizzano l'appartamento la primo piano del CDD di Uggiate Trevano e vengono portati a vivere organizzando da se le attività quotidiane.

Gli operatori svolgono solo un ruolo di supervisione.

L'obiettivo è quello di preparare strade diverse per il "dopo di noi" ed offrire nuove opportunità al disabile cognitivo lieve.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE:

Il Consorzio, promuovendo la sperimentazione di nuovi servizi, sta cercando nuove strade per aumentare le opportunità dei disabili del territorio. Inoltre, il sistema della residenzialità in comunità ad alta protezione, risulta molto onerosa economicamente. La sperimentazione vuole provare a valutare l'efficacia tecnica e la sostenibilità economica di nuovi servizi che rispondano a qual bisogno.

Anche la recente legge denominata del "Dopo di Noi" approvata nel 2016, esprime l'indicazione di mantenere il disabile, fino a quanto possibile, in ambienti non istituzionalizzanti.

FINALITA' DA CONSEGUIRE:

Supportare la famiglia del disabile medio-lieve ad elaborare un percorso di maggiore automina dello stesso. Stimolare la responsabilità del disabile nell'organizzar le proprie scelte e priorità di vita. Promuovere la condivisione di percorsi tra vari ospiti favorendo la socializzazione e percorsi di mutuo sostegno

RISORSE UMANE DA IMPIEGARE:

Il Consorzio struttura il servizio all'interno del personale dell'Area Disabili.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 - OLGIATE COMASCO - P.I. 02793530136

SERVIZIO DI FORMAZIONE ALL'AUTONOMIA

DESCRIZIONE:

Il servizio si propone di invertire il tradizionale approccio ai temi legati alla disabilità. Se infatti l'idea di una struttura p uno spazio per le attività è il punto di partenza delle varie progettualità, per la disabilità medio-lieve è interessante partire dalla progettualità per, solo successivamente, individuare le modalità operative.

Risultano così attività svolte all'esterno, in centri commerciali, in negozi, in palestra, sui mezzi pubblici, in azienda ecc.ecc.

Tale approccio, che si caratterizza per essere un "servizio NON struttura" permette una grande flessibilità ancorché organizzativamente richiede uno sforzo maggiore.

Inoltre è richiesta anche una flessibilità operativa per le diverse attività perché alcune possono richiedere un maggiore accompagnamento e investimento di altre.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE:

Il Consorzio, promuovendo una personalizzazione degli interventi, ha ritenuto più efficcare per alcuni ospiti, accreditare anche uno SFA.

Al CDD e al CSE si aggiunge una nuova tipologia progettuale che consente di meglio rispondere alle esigenze degli ospiti.

FINALITA' DA CONSEGUIRE:

Supportare il disabili, attraverso un servizio altamente flessibile, ad un percorso intensivo di autonomia.

RISORSE UMANE DA IMPIEGARE:

Il Consorzio struttura il servizio all'interno del personale dell'Area Disabili.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 - OLGIATE COMASCO - P.I. 02793530136

AREA MINORI

Una delle prime incombenze di cui il Consorzio si è occupato è stata quella relativa alla Tutela dei Minori.

Il Consorzio gestisce tutti i casi inviati dalla Autorità Giudiziaria comprese le incombenze amministrative derivanti dall'inserimento degli stessi in comunità terapeutiche ed organizza un servizio di assistenza domiciliare. Per poter realizzare ciò, sono stati selezionati, formati e incaricati vari educatori che, al domicilio del minore, sostengono il progetto educativo predisposto dal Servizio Tutela Minori.

In questi anni si è registrato un costante aumento dei casi sottoposti a tutela a causa della complessità delle situazioni familiari. Tale tendenza si riflette su un aumento dei costi per minori in comunità. Stiamo lavorando per strutturare percorsi territoriali riducendo alle situazioni di assoluta emergenza l'inserimento in strutture residenziali e l'allontanamento dei minori dalle proprie famiglie.

Una valida alternativa progettuale alla comunità può rivelarsi l'affido eterofamiliare che, oltre ad avere un minor impatto economico, garantisce al miniore un contesto di vita famigliare al minore. Lo strumento dell'affido che può apparire ad una prima analisi semplice richiede in realtà un grande impegno degli operatori dei servizi e non tutti i minori sono idonei al collocamento in famiglia. Questa preziosa risorsa si contra con la complessità delle situazioni che già si accennava e pertanto si sta valutando l'impiego delle famiglie affidatarie anche per situazioni non ancora in carico al tribunale per i minorenni.

Nel 2017, in collaborazione con l'Associazione Famiglie Affidatarie, si proseguirà nelle attività di promozione dell'affido familiare e della selezione di ulteriori potenziali famiglie affidatarie anche introducendo sperimentazioni rispetto a situazioni meno complesse.

Da non sottovalutare sono gli interventi di prevenzione che consistono nel predisporre progetti che possano ridurre gli interventi di riparazione in tutela. Se i minori sono sostenuti adequatamente nelle primissime fasi della difficoltà è sicuramente più efficace e incisivo l'intervento. Con questa prospettiva sono stati coordinati gli interventi nelle scuole e con la loro collaborazione sono stati finalizzati non solo alla promozione del benessere dell'infanzia dell'adolescenza ma anche per affrontare per più specificamente un bisogno. Il servizio di prossimità territoriale infatti interviene sia con il lavoro dell'educatore in contesto scolastico per garantire la promozione del benessere e dinamiche relazionali corrette ma anche con i colloqui dello psicologo per sostenere o fare emergere particolari difficoltà.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 - OLGIATE COMASCO - P.I. 02793530136

Nel 2016 ha preso avvio l'erogazione di interventi a supporto di adolescenti in difficoltà finanziati da un apposito programma regionale. Il Consorzio si è accreditato come soggetto erogatore e potrà quindi oltre a segnalare le situazioni più complesse intercettate dal Servizio Tutela anche procedere alla erogazione diretta dell'intervento. Non è ancora chiaro in che misura gli interventi saranno rifinanziati nel 2017.

In aggiunta a ciò, il fondo per il sostegno alla natalità, è stato impiegato in questa direzione sviluppando una convenzione con l'Azienda Sanitaria della Provincia di Como e costruire una collaborazione sinergica con i servi sanitari e permettere ai servizi di intercettare potenziali bisogni e problemi già nella fase delle primissima infanzia.

Anche per l'anno 2017 procederanno i progetti di integrazione socio-sanitaria e di collaborazione con il Distretto ASL e con il Dipartimento Dipendenze e l'equipe multidisciplinare.

Si rende sempre più necessaria una maggiore integrazione con i servizi sanitari della neuropsichiatria infantile e con i servizi di prossimità territoriale. Nel corso del 2017 procederemo in tal senso verificando possibili ulteriori sviluppi.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

Equipe Tutela Minori

DESCRIZIONE:

A seguito dell'attuazione della legge 328/2000 il Servizio Tutela Minori, in precedenza delegato alla ASL, viene gestito direttamente.

A servizio dei Comuni del Distretto Olgiatese è state costituita una Equipe, composta da Psicologi e Assistenti Sociali, che si occupa dei minori sottoposti a provvedimento dell' Autorità Giudiziaria.

L'Equipe infatti, relazionandosi direttamente con il Tribunale per i minorenni, svolge tutte le funzioni che lo stesso richiede.

Negli ultimi anni si registra un incremento dei casi del Tribunale Ordinario che in caso di separazioni conflittuali chiede al servizio il monitoraggio delle situazioni e la regolamentazione dei rapporti.

Infine, purtroppo, sono in aumento anche i casi per reati commessi da minori e pertanto il servizio svolge, per tutti i comuni consorziati, le funzioni di referente del tribunale in caso di penale minorile.

Tra i compiti svolti con maggiore frequenza possiamo elencare:

- Le indagini psicosociali;
- Il monitoraggio psicosociale;
- La presa in carico;
- Le periodiche relazioni di aggiornamento al Tribunale dei Minori;
- Indagini per provvedimenti Penale Minorile;
- Messa alla prova;
- Regolamentazione rapporti tra genitori in conflitto;
- Le relazioni con tutti i soggetti istituzionalmente coinvolti;

Negli ultimi anni si registra un preoccupante aumento dei casi in cui sono commessi reati da minori. Il servizio svolge le funzioni sul territori anche in questi casi sia per le indagini sociali sui nuclei familiari sia di monitoraggio di eventuali messe alla prova.

Si deve evidenziare la tendenza, purtroppo sempre più frequente, da parte di altri servizi tutela minori con cui condividiamo gli oneri economici di alcuni interventi, a cercare di evitare anche in modo pretestuoso di assumere quanto di competenza.

Questo aggrava l'attività amministrativa e richiede un costante studio e approfondimento della normativa e dei casi giurisprudenziali.

Il Servizio ha sede ad Binago in un immobile messo a disposizione in comodato gratuito dal Comune.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE:

Visto la professionalità richiesta e l'organizzazione necessaria ad un servizio specialistico e professionale, non è opportuno che lo stesso sia organizzato singolarmente dai Comuni.

Il Servizio ha sede ad Binago in via Cadorna in una struttura concessa in comodato gratuito al Consorzio. Il servizio ha dimostrato di generare notevoli economie di competenza non solo nella gestione del caso specifico ma anche nella attuazione degli interventi volti a prevenire la degenerazione delle situazioni difficili.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

FINALITA' DA CONSEGUIRE:

Il servizio dovrà mantenere gli standard qualitativi raggiunti in termini di efficienza, efficacia ed economicità.

INVESTIMENTI:

La struttura utilizzata risulta in buono stato e non richiede particolari investimenti se non relativi alla manutenzione di personal computer e stampanti.

E' indispensabile iniziare un percorso di smaterializzazione di documenti dell'archivio anche con l'utilizzo di un software dedicato.

RISORSE UMANE DA IMPIEGARE:

Sono impiegati nella Equipe tre figure professionali di psicologo e tre Assistenti Sociali. Il Direttore partecipa direttamente alla riunione di Equipe settimanale.

Azienda Speciale Consortile

Piązzą Voltą n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

Comunità per minori in affido e assistenza domiciliari minori

DESCRIZIONE:

A seguito dei provvedimenti dell'autorità giudiziaria, i minori possono essere assistiti da educatori domiciliari ovvero allontanati dalla famiglia ed inseriti in comunità o affidati a famiglie che abbiano partecipato ai percorsi di formazione sull'affido e siano risultate idonee. Il progetto individualizzato viene predisposto e monitorato dal servizio tutela minori. Gli educatori che collaborano con il servizio sono liberi professionisti che, a seconda delle necessità progettuali, adattano la propria attività.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE:

La gestione dei rapporti contabili sono demandati all'Azienda la quale provvede a liquidare le spettanze ed a rendicontarle ai comuni che usufruiscono del servizio calcolando una quota fissa di solidarietà che attribuisce i costi al fondo apposito costituito annualmente dai Comuni associati.

FINALITA' DA CONSEGUIRE:

Il servizio dovrà garantire la qualità delle prestazioni offerte garantendo al contempo l'efficacia e l'economicità delle stesse.

RISORSE UMANE DA IMPIEGARE:

Le risorse umane e strumentali del Consorzio gestiscono e organizzano questo servizio. Il Consorzio si avvale esclusivamente di Educatori liberi professionisti in possesso di partita iva che sono incaricati con un progetto specifico per ogni minore. Nella maggior parte dei casi gli interventi si sviluppano su progetti appositi che possono essere modificati in qualunque momento. Non è infrequente infatti che l'intervento domiciliare si tramuti in allontanamento o affido o che il monte ore assegnato si rilevi insufficiente e debba essere ampliato.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

Servizio Affidi

DESCRIZIONE:

Il Consorzio ha previsto all'interno delle proprie attività una specifica azione di promozione dell'affido e di formazione delle famiglie interessate.

Continuando quindi la modalità operativa in essere, saranno organizzate iniziative di promozione dell'affido familiare. Da qualche anno ormai il progetto è sviluppato in sinergia con il privato sociale che contribuisce con risorse umane e con un esperienza pluriennale. Le famiglie affidatarie hanno un riferimento stabile e competente a cui rivolgersi e con cui possono approfondire tutte le criticità legate all'affido.

Il Comune di Guanzate ci ha messo a disposizione uno spazio dedicato dove le famiglie possono trovarsi e svolgere attività socializzanti. Inoltre lo spazio viene utilizzato come spazio neutro per i colloqui con i famigliari d'origine.

Nel corso del 2012 le famiglie affidatarie, sostenute dal Consorzio, si sono costituite in associazione. Tale scelta oltre a rafforzarne l'identità le responsabilizza nella organizzazione di attività volte a reperire risorse a supporto delle proprie attività.

Dopo una fase di riflessione si è iniziato un nuovo percorso di collaborazione con l'Associazione.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE:

La promozione passa attraverso serate ed eventi a tema sul tema dell'accoglienza, alcune rivolte al pubblico e altre riservate alle coppie interessate all'affido. I progetti saranno strutturati per rivolgersi agli adulti ed ai bambini.

Si continuerà inoltre a sostenere il gruppo di famiglie affidatarie che periodicamente si ritrova per condividere ed elaborare le esperienze.

FINALITA' DA CONSEGUIRE:

Al fine di poter disporre di alternative all'inserimento in comunità, spesso unica risorsa di fronte al decreto dell'Autorità Giudiziaria, occorre strutturare interventi di ampio respiro. Non è infatti breve nè semplice la selezione e la formazione delle famiglie affidatarie.

Il gruppo che è stato costituito con il lavoro degli scorsi anni è molto attivo e ben coordinato.

RISORSE UMANE DA IMPIEGARE:

Le risorse umane e strumentali del Consorzio si struttureranno con il progetto e saranno impiegate proporzionalmente al numero dei minori e delle famiglie coinvolti. Una delle Piscologhe ed una delle Assistenti Sociali che operano presso la Tutela hanno una parte del proprio monte ore dedicato.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

Centro Adozioni

DESCRIZIONE:

A seguito delle previsioni legislative è competenza degli Enti Locali garantire il personale sociale per sostenere le coppie adottive. Il personale deve collaborare con i servizi sanitari nella condivisione della idoneità e nelle fasi di verifica.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE:

Il servizio è svolto in convenzione con l'Azienda sanitaria locale dalla Provincia di Como. L'ASL garantisce il personale psicologico, i locali idonei e le infrastrutture necessarie. Il Consorzio provvede ad inviare presso il Centro Adozioni, che ha sede presso il Distretto ASL, l'assistente sociale. Questa modalità organizzativa consente di ottimizzare i costi e l'impiego di personale oltre che garantire una ottimale integrazione tra diverse figure professionali.

Nel corso del 2016, a seguito della riforma regionale, si dovrà rivalutare la modalità operativa e ridefinire interventi e interlocutori.

Il personale del consorzio è utilizzato come formatore delle coppie per tutta la Provincia e il costo dello stesso viene rimborsato al Consorzio ed esposto ad altri distretti dalla stessa ASL.

FINALITA' DA CONSEGUIRE:

Il servizio dovrà garantire la qualità delle prestazioni offerte garantendo al contempo l'efficacia e l'economicità delle stesse. Una delle Assistenti Sociali che operano presso la Tutela ha una parte del proprio monte ore dedicato.

RISORSE UMANE DA IMPIEGARE:

Le risorse umane e strumentali del Consorzio gestiscono questo servizio.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

Buoni, Voucher e azioni del Piano di Zona

DESCRIZIONE:

All'interno del Piano di Zona in applicazione delle disposizioni Nazionali e Regionali è stata prevista l'erogazione di Buoni Sociali e Voucher Sociali.

Il Buono è una erogazione in denaro che attiva dei caregiver professionali o non professionali.

Il Voucher è una prestazione di servizi che necessariamente ha uno standard qualitativo garantito dall'accreditamento e attiva caregiver professionali.

La Regione ha progressivamente ridotto i margini di autonomia nella erogazioni previste dal sistema regionale Lombardo.

Gli ambiti, ed il Consorzio, sono ormai ridotti ad esecutori delle DGR regionali.

Il Consorzio attua queste indicazioni mettendo tutto l'impegno possibile per garantire ad ogni comune la possibilità di erogare direttamente ai propri cittadini ogni servizio al fine di favorire i cittadini più fragili.

Nel corso del 2017 si proseguirà con le erogazioni derivanti dal finanziamento delle misure B2.

Il Consorzio si è accreditato come erogatore degli interventi che si inquadrano nel "Reddito di Autonomia" predisposto da Regione Lombardia.

Servizio Inserimenti Lavorativi

DESCRIZIONE:

Il piano di Zona dello scorso triennio ha previsto una distribuzione delle risorse in vari ambiti di intervento, prefiggendosi di sostenere iniziative in ciascuno degli stessi.

Nel corso della applicazione del citato piano è stata avviata una riflessione profonda all'interno del Consorzio che ha coinvolto quest'ultimo e tutti gli assistenti sociali dei comuni consorziati.

Dal lavoro di questo gruppo è emerso che, come peraltro indicato nella parte descrittiva del piano in vigore, vi fosse un profondo bisogno di un servizio di accompagnamento al lavoro.

Un servizio che accompagni all'autonomia soggetti deboli che non possono accedere alle proprie potenzialità compiutamente, ragion per cui non possono nemmeno accedere con successo ai servizi territoriali presenti.

Stante la situazione di pesante congiuntura sono sempre meno le aziende che offrono sbocchi concreti. Il sevizio pertanto è stato riorganizzato nel 2014 ed accorpato allo sportello lavoro così da ottimizzare energie e costi.

Per il 2017 è previsto di proseguire con la modalità attualmente in essere pur ricercado una maggiore integrazione con i centri di formazione presenti sul territorio.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE:

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

Il servizio si pone a disposizione di tutti i Comuni per integrare la presa in carico del segretariato sociale di base e costituire uno strumento operativo e specialistico a disposizione dello stesso.

FINALITA' DA CONSEGUIRE:

Durante le attività che potranno essere organizzate il soggetto sarà accompagnato nella attivazione delle proprie risorse personali ed orientato nella ricerca di un lavoro.

Spesso infatti, i soggetti che si rivolgono al servizio non hanno una disabilità dichiarata o esplicita ma nonostante ciò faticano ad ottenere una compita integrazione sociale.

L'evoluzione naturale del servizio passa per una costruzione di una rete sempre più fitta di contatti tanto verso le imprese tanto verso le cooperative di inserimento lavorativo.

RISORSE UMANE DA IMPIEGARE:

Il SIL è gestito dalla Fondazione Enaip con proprio personale.

Sportello Lavoro

DESCRIZIONE:

Alla fine del 2006, i Sindaci aderenti allo sportello lavoro di Olgiate Comasco, hanno chiesto al Consorzio di assumere la titolarità della gestione dello stesso.

E' stata garantita assoluta continuità con la gestione precedente per il primo anno e il Consiglio di Amministrazione ha valutato gli aspetti economici e organizzativi.

In particolare è stato chiesto il potenziamento della collaborazione con il SIL, lo sviluppo di azioni mirate di formazione e la disponibilità on-line dei nominativi delle aziende.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE:

Il servizio è caratterizzato per l'accesso diretto del pubblico e, stante la difficile situazione economica, fatica ad implementare percorsi di accompagnamento individualizzati per soggetti particolarmente deboli o problematici che non rientrino in misure specifiche sostenute con finanziamenti ad hoc.

Il servizio si struttura come una risorsa per aiutare gli iscritti a riorganizzare le proprie risorse personali nella ricerca di un lavoro.

La formazione anche a piccoli gruppi può aiutare ad attivare gli iscritti in una ricerca lavorativa che si sviluppi sulla potenzialità della persona.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

FINALITA' DA CONSEGUIRE:

Pur garantendo la necessaria continuità con le annualità precedenti occorre costruire modalità di collaborazione che evitino una sovrapposizione dei servizi e che valorizzino le specifiche competenze. Solo infatti con una filiera di soggetti specializzati è possibile accompagnare verso l'autonomia lavorativa soggetti in difficoltà.

In un mercato così poco ricettivo è fondamentale chiedersi sempre se l'organizzazione attuale sia davvero efficace o se lo sportello si riduca nei fatti a registrare le richieste di lavoratori senza significative strategie in uscita.

Il servizio nel 2016 proseguirà con le modalità in essere.

RISORSE UMANE DA IMPIEGARE:

Lo sportello è gestito dalla Fondazione Enaip Lombardia.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 - OLGIATE COMASCO - P.I. 02793530136

Ex Leggi di settore 285/97 - 45/98 - 40/99

DESCRIZIONE:

Preliminarmente ai dettagli operativi dei singoli progetti occorre sottolineare come gli interventi delle leggi di settore dalla annualità in corso non troveranno il proprio finanziamento in una propria fonte ma dovranno trovarlo all'interno dei trasferimenti regionali all'azienda.

Nonostante quindi le difficoltà derivanti da ciò il nostro territorio ha mantenuto invariato il contributo richiesto ai Comuni, senza aumentarlo, e contestualmente ha continuato nelle progettualità passate su livelli importanti.

Il Consorzio ha sviluppato una progettualità volta alla costituzione di veri e propri servizi uscendo dalla logica della "temporaneità" dell'intervento.

Sono pertanto afferenti alle Aree Minori e Famiglia le azioni progettuali che si attueranno in continuità con il passato.

Sono attivi vari interventi che vogliono promuovere buone prassi educative, in particolare in ambito scolastico e famigliare, e prevenire situazioni di marginalità e difficoltà.

Sono ormai riferimenti importanti:

il Servizio Prossimità Territoriale attivo in tutte le scuole e punto di riferimento costante sul territorio;

l'Equipe multidisciplinare che coordina le risorse sociali e sanitarie sul caso e ottimizza l'intervento;

il servizio integrazione: con il coinvolgimento delle associazioni dei migranti e del servizio psicopedagogico sono stati migliorati gli interventi sui minori e gli spazi di accoglienza per gli adulti.

La progettualità che ha visto coinvolti i migranti è stata certamente soddisfacente trasformando gli stessi da destinatari passivi di servizi a veri protagonisti nella risposta ai propri connazionali e alleggerendo la posizione del finanziatore pubblico.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

Servizio Sostituzione Assistenti Sociali

DESCRIZIONE:

Il servizio garantisce la selezione e la fornitura di personale specializzato (Assistenti Sociali) in caso di necessità dei Comuni aderenti all'Azienda.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE:

Il Consorzio provvede a supportare il personale così che, anche in caso di incarichi molto brevi, lo stesso possa comunque esprimere la propria professionalità conoscendo già i servizi territoriali.

FINALITA' DA CONSEGUIRE:

Migliorare la presenza di operatori sociali in tutti i Comuni del territorio.

RISORSE UMANE DA IMPIEGARE:

Il Consorzio gestisce il personale professionale che ha in forza o attraverso appositi incarichi.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

Servizio SUW (Sportello Unico del Welfare)

DESCRIZIONE:

Il servizio nasce in ottemperanza alle direttive regionali di individuare un Centro unico per le informazioni relative alla non autosufficienza. Abbiamo ritenuto importante offrire al cittadino la compresenza di operatori sociali e sanitari perché oltre ad una importante funzione informativa possa essere svolta professionalmente una decodifica del bisogno. Spesso infatti i cittadini hanno aspettative sproporzionate o aderenti ai loro desideri piuttosto che ai reali bisogni.

Nel corso del 2017 si procederà a rafforzare la percezione di uno sportello di integrazione socio sanitaria e di elevato valore professionale così che i cittadini possano accedervi sempre in modo più massiccio.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE:

Il Consorzio fornisce un assistente sociale professionale per le aperture del SUW. Detto personale svolge la propria attività presso la sede ASL di Olgiate Comasco dove ha sede lo sportello. Il nostro personale offre una panoramica chiara di tutti i servizi erogabili dal Consorzio o dal comune di residenza. Si raccorda con i servizi sociali dei comuni per garantire un accompagnamento del cittadino nella fruizione del servizio individuato e condiviso come migliore risposta. E' stato utile integrare anche alcuni momenti di valutazione tecnica dei requisiti delle domande pervenute per i servizi del sistema regionale.

FINALITA' DA CONSEGUIRE:

Accompagnare il cittadino alla fruizione dei servizi territoriali e, quando necessario, aiutarlo ad orientarsi nelle possibili soluzioni. La decodifica del bisogno sotteso alla domanda è una questione che richiede personale specificamente formato e in possesso di una adeguata professionalità.

RISORSE UMANE DA IMPIEGARE:

Il Consorzio fornisce una assistente sociale professionale per 6 ore di front-office al SUW e 4 ore di back office per la preparazione e lo sviluppo delle problematiche collegate al servizio.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

Progetto MALATI TERMINALI

DESCRIZIONE:

Il servizio è sviluppato in collaborazione con l'Azienda Ospedaliera S.Anna e rivolto ai malati oncologici terminali. Il Consorzio affianca al personale sanitario, personale socio-assistenziale, per le cure alla persona in una fase così delicata per lei e per la sua famiglia. Il servizio risente molto della imprevedibilità del bisogno e della volontà dei famigliari di usufruire del servizio a domicilio piuttosto che in ospedale.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE:

Il Consorzio ritiene utile garantire un supporto al malato e alla sua famiglia non solo dal punto di vista sanitario ma anche supportando, con una presenza professionale e competente, i bisogni sociali del paziente e della sua famiglia.

FINALITA' DA CONSEGUIRE:

Migliorare la qualità della vita del paziente oncologico terminale e parametrare le risorse all'effettivo numero di pazienti seguiti.

RISORSE UMANE DA IMPIEGARE:

Il Consorzio ha incaricato una ASA che riceve un compenso a seconda degli accessi realmente effettuati.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

Area SALUTE MENTALE

DESCRIZIONE:

Il servizio si pone quale interlocutore dei servizi sanitari per i cittadini affetti da patologie mentali. Il servizio prevede un responsabile dell'intera area che, in raccordo con i servizi sociali comunali, supervisioni i progetti sugli utenti e concordi, per quanto di competenza, con i servizi sanitari le strategie di intervento.

MOTIVAZIONE DELLE SCELTE:

Il territorio registra crescenti richieste per servizi sociali di supporto agli interventi sanitari in psichiatria. Il Consorzio risponde a questo bisogno con un servizio diurno di risocializzazione con sede ad Olgiate Comasco, un centro riabilitativo territoriale in collaborazione con la Coop. San Giuseppe e l'azienda ospedaliera. Nel progetto sono previsti laboratori artigianali e attività ricreative e socializzanti. Inoltre l'associazione dei genitori dei pazienti psichiatrici gestisce uno sportello ed un gruppo di auto-mutuo aiuto.

Il responsabile dell'area, coi i servizi comunali, raccorda gli interventi e rende organica l'azione degli operatori.

FINALITA' DA CONSEGUIRE:

Migliorare la presa in carico del paziente psichiatrico con particolare attenzione all'integrazione socio sanitaria, combattere lo stigma sociale e la diffidenza verso questo tipo di patologie.

RISORSE UMANE DA IMPIEGARE:

Il Consorzio ha incaricato un responsabile dell'area. Gli altri servizi sono esternalizzati.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

NOTE FINALI:

Il Consorzio Servizi Sociali dell'Olgiatese è stato costituito il 3 febbraio 2004. Immediatamente tra le priorità che lo stesso ha perseguito, vi è stata quella del coinvolgimento degli amministratori e del garantire quella consapevolezza nelle scelte che spesso era mancata.

I servizi alla persona infatti sono molto importanti per la vita della collettività ma poiché questi sono gestiti da personale specializzato è necessario mantenere forte il collegamento tra lo stesso e l'apparato amministrativo.

Le attività che stiamo sviluppando sono molteplici e il loro coordinamento diventa assolutamente strategico, ancor più in un momento di contrazione delle risorse.

E' da sottolineare come questo sia assolutamente strategico in una situazione come quella di questo territorio in cui i vari interventi sono legati da una logica di "politica sociale" molto forte. Un intervento completa l'altro e alla diversità di bisogni risponde una molteplicità di possibili opzioni anche nella gestione delle risorse che sono di fatto un "budget unico" indipendentemente dalla loro provenienza.

Per coordinare meglio in aree come quella dei Minori e dei Disabili dove gli investimenti sono cospicui, gli interventi molteplici e dove l'aspettativa dei cittadini è elevata, occorre proseguire alla strutturazione di un servizio specialistico, di secondo livello, presso il Consorzio.

Sono stati individuati un coordinatore per l'Area Minori, uno per l'Area Disabilità, uno per l'Area Anziani e uno per l'Area Salute Mentale. Questi sono anche operatori dei servizi dell'Azienda garantendo così la massima efficienza ma anche economicità.

In particolare il loro ruolo non si è limitato al coordinare i diversi servizi attuati, ma affiancano il servizio sociale di base per fornire una consulenza specialistica sul caso. La loro competenza inoltre favorisce la ricerca di soluzioni di intervento che coniughino elevata qualità delle prestazioni con il costo delle stesse.

La sfida invece, sul piano più squisitamente politico-amministrativo, è quella di proseguire nel percorso di condivisione e consapevolezza iniziato con la nascita del Consorzio. La modalità di lavoro partecipata che mette al centro il cittadino ha consentito in questi anni di superare logiche di schieramento politico e di lavorare congiuntamente.

In futuro, ancora di più, il lavoro di tanti Comuni insieme garantirà servizi altrimenti impensabili per il singolo.

Azienda Speciale Consortile

Piazza Volta n.1 22077 – OLGIATE COMASCO – P.I. 02793530136

La sfida è quella di riuscire a coinvolgere risorse del volontariato, del privato sociale e del privato profit perché tutta la comunità si faccia carico dei più fragili.

Non è pensabile che il ruolo dell'Ente Pubblico sia sostanzialmente quello di intervenire economicamente a sostegno delle realtà che erogano i servizi. Occorre che attraverso una gestione diretta si ricerchi la massima efficienza ed economicità anche in "concorrenza" con altre realtà territoriali. La presenza di professionalità specialistiche permette di supportare realtà del privato sociale o del volontariato in un percorso di professionalizzazione che è ormai indispensabile. Si evidenzia inoltre che attraverso queste collaborazioni è possibile garantire i migliori servizi senza la dipendenza economica che solitamente lega il privato al pubblico.

L'Assemblea ha di fronte ulteriori sfide, dovrà essere capaci di discutere di altri temi oltre a quelli affrontati fino ad ora. La casa, il lavoro, la salute mentale e i servizio per l'età evolutiva sono alcuni dei grandi temi sociali che, solo sapendo fare squadra sul territorio, è possibile cercare di affrontare.

Dovremo discutere senza perdere la capacità di entrare nel merito anche delle piccole cose che facciamo, così da mantenere l'elevata partecipazione che contraddistingue questa Azienda senza tralasciare strade innovative e sperimentali che possano creare i presupposti per una attività efficace anche in periodi di contrazione delle risorse.

Le scelte che questo Consorzio ha imparato a condividere sono volte a creare le condizioni perché il territorio abbia una offerta sociale plurale, ricca e vicina ad ogni cittadino. La libertà di scelta è una garanzia della qualità delle unità d'offerta e il ruolo del consorzio è anche quello di influire sulla dinamica dei costi perché il confronto "nel mercato" non diventi una spietata concorrenza sulle spalle dei più deboli. A tal proposito infatti è certamente una grande risorsa poter essere gestori di alcuni servizi e programmatori delle strategie territoriali in assemblea.

Non ci aspettano anni facili, i trasferimenti pare siano in ulteriore diminuzione. Dobbiamo continuare a lavorare con spirito di collaborazione e con una grande attenzione all'economicità delle scelte perche come fino ad oggi siamo riusciti a fare, si possano coniugare buoni servizi con costi sostenibili.

Dovremo continuare a pensare gli interventi sociali come ad investimenti che permettono di spendere per implementare un servizio che risponda a decine di cittadini e non solo all'urgenza del singolo.

Ulteriori dettagli potranno essere meglio approfonditi nelle slide che vengono consegnate nelle Assemblee dei Sindaci.

DIRETTORE Tempo pieno	COLLABORATORE SEGRETERIA – SUW Ass.Sociale Tempo parziale
Ragioneria	7 Assistenti Sociali in comando ai Comuni che hanno richiesto
Tempo parziale	Servizio Inserimenti Lavorativi in appalto Fondazione Enaip
	UFFICIO DI PIANO – SUPPORTO AMMINISTRATIVO Libero professionista part-time
	PROGETTO MALATI TERMINALI 1 ASA a chiamata
RESP. AREA MINORI SERV.TUTELA MINORI Psicologo tempo pieno	3 PSICOLOGI (liberi professionisti) 2 Assistente Sociale Part Time 1 Assistente Sociali Tempo pieno
	8 Educatori Liberi Professionisti
Servizio AFFIDI	Progetto Promozione Accoglienza Affido 1 Psicologa e 1 Ass.Sociale Part.Time + collaborazione con Coop. La Grande Casa
RESP. AREA DISABILI CDD, CSE e SFA CSE Minori e Vita Indipend. 1 Psicologo tempo pieno	1 Psicologo 22 Educatori T.Pieno + 2 Part.Time 3 Ausiliario Socio Ass.le T.pieno + 2 Part.Time Serv. Infermieristico (appalto esterno) Mensa/Pulizie (appalto esterno) Piscina (appalto esterno)
	Riabilitazione Equestre 1 Educatore Part-Time 1 Psicologo Part-Time 2 collaboratore libero professionista Part-Time
RESP. AREA SALUTE MENTALE Psicologo part.time	PROGETTO CENTRO DIURNO (appalto esterno)
SPT (Scuole) Equipe Multidisciplinare 4 psicologi part-time (Liberi Prof.) 1 Edicatore part-time (libero Prof.)	ORGANIGRAMMA tabella numerica del personale
SERVIZIO INTEGRAZIONE Psicologo Part.Time	FOUND RAISING Psicologo Part.Time Collaboratore Part-Time Direttore